

- Service de message autonome opérationnel
- Stabilisation du réseau électrique.
- Augmentation de poste d'accès informatique

Analyse du degré d'atteinte de l'objectif spécifique au terme du programme quinquennal

L'objectif spécifique du programme était le suivant : « *Soutenir et renforcer les capacités de l'UNR dans ses missions fondamentales : formation des compétences, promotion de la recherche et service à la collectivité en appuyant prioritairement les facultés de Sciences, des Sciences Appliquées et en renforçant le domaine des TIC et celui de la recherche* ».

Toutes les actions menées visaient à atteindre l'objectif ci-haut cité. A ce titre, on peut sans aucune exagération affirmer que le degré d'atteinte de l'objectif spécifique est maximal.

Avec ses moyens, le programme n'avait pas la prétention de résoudre à lui seul tous les problèmes de l'Institution dans l'accomplissement de toutes ses missions. Il est venu en complément à des programmes internes et d'autres coopérations. En tout état de cause, le degré de satisfaction de l'Institution quant à la façon dont le programme s'est acquitté des engagements pris est très grand.

Identification des facteurs de succès et d'échec du déroulement du programme et du partenariat : causes du succès ou des échecs, difficultés éventuelles rencontrées, évaluation de l'utilisation des ressources, perspectives de durabilité du programme au-delà du PIII

Causes de succès

- Mise à disposition à disposition du programme des ressources et moyens promis
- Engagement des partenaires à la réussite du programme : Instance du CIUF-CUD, Rectorat de l'UNR et membres des Groupes de Pilotage.
- Bon environnement d'actions et d'initiatives dans l'Institution et dans le pays en général
- Expériences et acquis du programme de par les PI et PII

Echecs survenus

Projet de recherche non conclu pour cause de départ du chercheur de l'UNR.

Difficultés rencontrées

Plusieurs changements intervenus au sein des responsables d'Activités, notamment l'UNR 02 et l'UNR 03 ont parfois été à l'origine des retards dans l'exécution des activités prévues.

Evaluation

L'évaluation à mi-parcours a permis de recadrer le programme en vue d'atteindre les résultats attendus avec plus d'efficacité.

Utilisation de ressources

Les ressources disponibles n'ont pas toujours été utilisées entièrement. Les causes de la non- utilisation complète de toutes les ressources disponibles sont dues aux changements intervenus aux seins des RAs, à l'impossibilité de trouver des experts localement et certains retards administratifs.

Perspective de durabilité du programme au-delà du PII

Les acquis du PII sont indéniables pour l'Institution. Ils sont durables : formation du personnel qui devient de plus en plus fidélisés à l'Institution, équipements et infrastructures informatiques. Le pays et l'Institution jouissent d'une stabilité sociale et économique. Les Unités bénéficiaires de l'intervention ont des budgets de fonctionnement : le matériel acquis pourra être entretenu, complété ou remplacé, le personnel formé devient de plus en stable.

La nouvelle organisation « Université du Rwanda » englobera l'ex-UNR dans toutes ses composantes et toutes les autres institutions publiques d'enseignement supérieur. A travers l'Université du Rwanda, la CUI pourra être partenaire de toute la communauté universitaire publique du Rwanda.